



**الملتقى العربي
لتطوير أداء كليات الإدارة والتجارة
في الجامعات العربية**

حلب – الجمهورية العربية السورية
11-13 مارس (آذار) 2003

**متطلبات سوق العمل من خريجي كليات الإدارة والتجارة في
القطاعات العام والخاص
المواصفات، المهارات، والمعارف**

د. قاسم محسن الحبيطي

رئيس قسم المحاسبة – كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة الموصل

الجمهورية العراقية

تمهيد:

أمست الجامعات والمؤسسات الأكاديمية تعمل في بيئات لها من المتطلبات التي لم تكن مألوفة من قبل هذه المؤسسات إلى وقت قريب. وعلى هذا النحو أصبح التفكير في تلبية هذه المتطلبات من شأنها النهوض بهذه المؤسسات في ادائها إلى مستوى يرقى إلى تلبية متطلبات السوق في الزمن الحاضر والمستقبل.

وفي هذا السياق ليس من المستغرب ان تتزايد المطالبات بضرورة مشاركة اسواق العمل والقائمين عليها بصياغة اهداف التعليم بالمؤسسات التعليمية بما يكفل مواكبة المجالات التطبيقية والممارسات العلمية، وتأتي هذه المطالبات بعد تلمس القصور الواضح في المناهج التعليمية والاساليب المستخدمة في تقديم الموضوعات الادارية والتجارية بالمؤسسات التعليمية التي ظلت دون تغيير لمدة تزيد عن ربع قرن ولمتعد قادرة على اعداد خريجين مؤهلين لديهم القدرة على استيعاب النماذج العلمية والتحليل والدراسات الفنية في هذا المجال.

وتأسيساً على ما تقدم سيتم تناول بعض العناصر ذات التأثير في تحديد الفجوة بين الحاضر الواقع والمستهدف المأمول من خلال تحديد مواصفات الخريج في اطار مدخل التوجه نحو السوق ثم التعرّيج على المزيج المهاري - المعرفي المطلوب لاداء الدور الجديد في اطار احتياجات سوق العمل.

وتتركز اهداف هذه الورقة في تحليل منطقة التوجه نحو السوق وتأثيره على اداء المؤسسات التعليمية من خلال التعامل مع سلوكيات الخريجين ومهاراتهم في التعامل مع القضايا الحضارية والمجتمعية، تلك السلوكيات والمهارات التي تنمي التعليم وتشكل اللبنة الاولى في تحقيق متطلبات سوق العمل.

وتبرز اهمية الورقة في كونها تعبر عن حاجة التعليم العالي واداء كليات الإدارة والتجارة في التعرف على متطلبات سوق العمل للمواصفات المطلوبة في خريجها ومهاراتهم ليكون لهؤلاء الخريجين موضع قدم في السوق، وإلا فإنه سيتم التحري عن بدائل لتحل مكانهم وتؤدي متطلباته المتزايدة والمتسارعة والمتطورة.

وكون بُعد هذه الورقة متخصص في مجال المحاسبة فإنه سيتناول عناصر هذه الورقة وفق منظور محاسبي والذي لا يخرج عن تمثيله لاداء كليات الإدارة والتجارة في الجامعات العربية.

أولاً: مواصفات الخريج في إطار مدخل التوجه نحو السوق

إن معظم الدراسات التي أجريت لتقييم دور البرامج التعليمية في هذا المجال قد استلهمت من الابحاث والتقارير التي قامت بها جمعية المحاسبة الامريكية لتقييم التعلم المحاسبي في الدول النامية بشكل خاص.

وقد حاولت تلك الدراسات إضفاء إبعاداً تقييمية لوظيفة التعليم المحاسبي في بناء السلوكيات والممارسة المهنية لدى طالب المحاسبة. وبالرغم من اختلاف تلك الدراسات في عوامل بناء المهارات وتنوعها إلا أنها تجمع على ضرورة إعادة النظر في برامج ومناهج التعليم المحاسبي وتطويره سواء في قطر معين أو مجموعة مشتركة من الدول.

وقد انتهت واحدة من تلك الدراسات إلى نتيجة مفادها ان المشكلة الرئيسية التي تواجه المحاسبة على النطاق الدولي هو عدم توفر محاضرين اكفاء في المحاسبة لديهم خبرة مناسبة في مجال الممارسة المهنية، في حين اثبتت دراسات أخرى وجود علاقة موجبة بين مهارات تبادل المعلومات وايصالها والنجاح في العمل المحاسبي، وهو امر ينقص التعليم المحاسبي وسيظل كذلك إلى امد غير قصير.

وإذا كان الامر كذلك بالنسبة للمحاضرين الذين -غالباً- يقومون بتخريج محاسبي المقررات التمهيدية، فيقتضي ابتداء التوجه اليهم لتعريفهم باحتياجات ومتطلبات السوق لتمكينهم لاحقاً في زج هذه المعارف خلال العملية التعليمية.

1- المواصفات المطلوبة في المحاضر الجامعي

في بيئة كالتي تسود حالياً أو يؤمل ان تسود مستقبلاً فان الجانب الأكاديمي (المعرفي) لوحده لا يكفي لاستيعاب متطلبات هذه البيئة، وقد يقول قائل اذاً التوجه إلى الجانب المهني (المهاري) هو الأفضل؟، وكذلك الجانب المهني بمفرده ليس كافياً لسد جميع المتطلبات والاحتياجات، لذا يتوجب توجيه الحاضرين للالمام بالجانبين معاً وهو امر تم التنبه اليه في العراق ووضعت له بعض الحلول مثل عمليات التشويق بين المحاضرين من الجامعات ومواقع العمل في دوائر ومؤسسات الدولة الا انه حل غير كاف. وأرى ان يزج المحاضرين في معاهد مهنية للحصول على شهادة مهنية كما هو الحال -على سبيل المثال- في CPA (معهد المحاسبين القانونيين) بحيث تكون هذه الشهادة من المتطلبات الأساسية للمحاضر الأكاديمي، ومن ثم فانه سيمتلك خلفية علمية واسعة فضلاً عن المهارة المهنية المطلوبة في محيط العمل، أو ان يكون احد شروط التخصص الدقيق قدر الإمكان، وعليه فان المحاضر ستكون لديه القدرة على الانتقال من المدخل التقليدي في تعليم المحاسبة إلى المدخل الاكثر حداثة ويمكن اعطاء تصور مقارن لكلا المدخلين وكم يأتي:

المدخل التقليدي	المدخل الحديث
<input type="checkbox"/> التركيز على المسائل الفنية	<input type="checkbox"/> تناول قضايا عامة في التعليم المحاسبي وبيئة الاعمال والمعارف الفنية

<input type="checkbox"/> تكامل محدود بين فروع ومعارف المحاسبة في المقررات التعليمية	<input type="checkbox"/> تكامل كبير بين المقررات المحاسبية كالضرائب و المحاسبة الادارية ونظم المعلومات و التدقيق	
<input type="checkbox"/> التركيز على العمليات الحسابية للوصول إلى اجابة واحدة	<input type="checkbox"/> زيادة الاهتمام في حل المسائل المعقدة التي تتطلب عمقا في التحليل كالحالات العملية	
<input type="checkbox"/> التركيز على قواعد التعلم(التلقين)	<input type="checkbox"/> الاهتمام بالتعليم بالتعلم(التعلم الذاتي)	
<input type="checkbox"/> التعليم المهني لاجل اجتياز الاختبارات فقط	<input type="checkbox"/> الاعتراف باهداف اكثر للتعلم المحاسبي منها التعلم لغرض المهني	
<input type="checkbox"/> عدم الاهتمام بمسائل الاتصالات والعلاقات والمهارات الفردية	<input type="checkbox"/> زيادة الاهتمام بالشخصية والمهارات والسلوكيات من خلال التقديم والعروض الجماعية	
<input type="checkbox"/> تلقي الطلاب المجرّد للفنون المحاسبية	<input type="checkbox"/> مشارك الطلاب في التعلم من خلال الابداع و التعلم الذاتي	
<input type="checkbox"/> عرض الوسائل التقنية نظريا بما فيها نظم المعلومات	<input type="checkbox"/> ادخال الوسائل التقنية ونظم المعلومات في المناهج التعليمية	
<input type="checkbox"/> تركيز المقررات الابتدائية المحاسبية على اعداد التقارير المالية و الدورة المحاسبية	<input type="checkbox"/> تناول المقررات الابتدائية للمحاسبة التنموية ودورها في المجتمع و بيئة الاعمال ودورها في عملية اتخاذ القرارات فضلا عن تناول الجوانب المالية و الدورة المحاسبية	

2- المواصفات المطلوبة في الخريج الجامعي :

يعكس هذا التوصيف المهام المطلوبة من المؤسسات التعليمية لتلبية الاحتياجات المطلوبة في الخريج. فاذا كان التوصيف يغلب عليه النّجاه المهني(المهاري) يجب ان تستجيب هذه المؤسسات سواء في اعداد المناهج

الدراسية وطرق التدريس و المحاضرين لتحقيق متطلبات هذا الاتجاه ومن ثم ستكون مهمة المؤسسات التعليمية هي تدريس وتعليم المهنة بكل متطلباتها وممارستها ومهارتها.

وإذا غلب على التوصيف الاتجاه المعرفي الأكاديمي فسوف تسود المناهج التنظيرية والمقررات اللازمة لاعداد خريج يمتلك من المعارف المثالية و التنظيرية فقط.

وكلا الاتجاهين بمفرده لايفي بالمتطلبات الحاضرة أو المستهدفة، لان المهنة بدون معرفة تساندها لايمكن ان تتطور تطورا موضوعيا، والمعرفة بدون ميدان للتطبيق تصبح ترفا فكريا قد يبتعد أو يقترب من الواقع بصورة اعتباطية.

ان حجم المهام المطلوبة من الخريج في الوقت الحاضر أو المامول منه مستقبلا تستلزم ان يكون الخريج حاصلًا على مزيج - بتوليفات معينة - من الاتجاهين وفي هذا الصدد يمكن طرح الاقتراح الآتي :

1. تخصيص سنة تمهيدية يمارس فيها الطالب المهنة في مجالاتها المتعددة ليتكون لديه الانطباع المناسب عن متطلبات سوق المهنة سواء اكان ذلك في شركات لاقطاع الخاص ام في مؤسسات القطاع العام، ويفضل ان ينسب الطالب بناءا على الحاجات الفعلية لتلك الشركات أو المؤسسات و حبذا ان يتم التعاقد مع الطالب للعمل بعد التخرج في تلك المنظمات.
2. بعد التحاقه بالدراسة الجامعية يقضي الطالب سنتين التاليتين للسنة التمهيدية في التعلم و الاطلاع على مبادئ المقررات الدراسية بشكلها العام وفي جميع مناحي المعرفة ذلك العلاقة بموضوع التخصص.
3. السنة أو السنتين الأخيرتين يبدا فيها الطالب بدراسة المقررات و المناهج التخصصية التي تناسب ما اكتسبه م مهارة مهنية في السنة التمهيدية وفي هذا يمكن ان يكون التخصص في الاتجاهين :

الأول : التخصص في مجال أنشطة و متطلبات سوق العمل في القطاع الخاص بكل متطلباتها و مستلزماتها مع تطوير مناهج الدراسة وتحديثها سنويا لاستيعاب متطلبات سوق العمل الخاص على ان يتزامن ذلك بساعات تدريبية سنوية في ميدان العمل.

الثاني : التخصص في مجال أنشطة القطاع العام على ان تكون مسابير لتطور وظائف ومهام هذا القطاع وتكون متزامنة مع ساعات تدريبية سنوية في ميدان العمل.

وفي كلا التخصصين ستكون للطالب القدرة على تمييز ما يطلبه سوق العمل من الدراسة المعرفية بحيث يستطيع ان يتوجه إلى تنمية مهاراته ومعرفته في هذا الاتجاه الذي يكون منه الطالب في طور التهيؤ للانخراط به لاحقاً.

ثانياً : المزيج المهاري - المعرفي المطلوب لاداء الدور الجديد في اطار احتياجات السوق. اذا تم اعتماد الاقتراح السابق فهذا يعني ان التعليم - التعليم المحاسبي- سيمثل نقطة البداية نحو التاهيل المهني والمهاري للمحاسب ليصبح عضواً فاعلاً في مهنة متكاملة تعمل على تنظيم نفسها وتوجب عليه مواصلة التعلم لتطوير المهنة ومواجهة المتغيرات التقنية والاقتصادية والاجتماعية، فضلاً عن تنمية الروح البحثية لديه وتكسبه قوة الترشح والاستمرار في التقدم

لذا فان التعليم المحاسبي مطالب بالموازنة بين التقدم العلمي والمكونات العلمية من جهة والتطبيقات العملية في البرنامج المحاسبي بقلب يحزم المتعلم والمهنة على السواء. وعليه فهناك ضرورة لصياغة المناهج التعليمية المحاسبية بما يكفل تمكين الطالب من ممارسة التحليل والتعلم الذاتي وتناول المسائل من زوايا غير تقليدية والتفكير بحلول للمشاكل بصورة منطقية، أو بمعنى اخر ادخال التعديلات في مداخل ومحتويات المناهج التعليمية المحاسبية على نحو يتضمن تركيزاً على المبادئ المحاسبية وتطبيقاتها في ميدان العمل علاوة إلى عدد من المهارات وسلوكيات المهنة وبما يمكن توضيحه في الجدول التالي :

المعارف والمهارات المحاسبية	
المحتويات	1. المعارف
<input type="checkbox"/> - المفاهيم المحاسبية والمبادئ الأساسية والإجراءات الفنية علاوة على المسلمات المحاسبية وأخلاقيات مزاوله المهنة	يهدف إلى تناول الإجراءات الفنية و أساسيات المحاسبة وأخلاقيات المهنة والتعرف بالمعلومات المحاسبية وقياسها ومن ثم إيصالها لمستخدميها
المحتويات	2. المعارف المتخصصة
<input type="checkbox"/> دور نظم المعلومات في المحاسبة <input type="checkbox"/> الضرائب <input type="checkbox"/> أخلاقيات المهنة وتنظيمها <input type="checkbox"/> محاسبة مالية متقدمة <input type="checkbox"/> المحاسبة الاجتماعية المتخصصة	بعد التعريف بالمبادئ المحاسبية تأتي مرحلة تقديم المعارف المتخصصة في الفروع المحاسبية والتي تؤهل المتعلم لفهم اعمق في المحاسبة وتمكينه من الدخول في المهنة والانخراط في دراسات عليا
المحتويات	3. الثقافة العامة
<input type="checkbox"/> تدفق المعلومات وثقافة في الحضارة والمدنية <input type="checkbox"/> أساسيات الفنون والآداب <input type="checkbox"/> استخدام التقدير وتحكيم العقل في الأمور	توسيع مدارك نحو الثقافة العامة والتفكير المنطقي وإثارة التساؤلات والتحليل الذهني

المعارف والمهارات المحاسبية	
<input type="checkbox"/> أساسيات الإدارة العامة والتمويل والتسويق والاقتصاد <input type="checkbox"/> مداخل بيئة التنظيم الإداري والاتصالات	1. معلومات تنظيمية وعن بيئة الاعمال تأهيل المحاسب باساسيات بيئة الاعمال التي يزاول فيها
المحتويات	1. المهارات
<input type="checkbox"/> هي مهارات لتطبيق المعارف المحاسبية في حل المشاكل و القدرات على التعايش مع البيئات المختلفة من الأعمال المتنوعة و المتغيرة	وهي مهارات متعددة لعل ابرزها : أ- مهارات التكيف والتفهم : وهي مهارات التعامل مع البيئات المختلفة
<input type="checkbox"/> التدريب الاساسيات المناسبة في علم الاتصال <input type="checkbox"/> تخطيط عمليات التعامل مع كافة اشكال الاتصال <input type="checkbox"/> نقل المعارف في مختلف الظروف و البيئات <input type="checkbox"/> مهارات التفاوض	ب- مهارات الاتصالات : و هي المهارات للاتصال مع المعلومات استقبالا وايصالا للغير مع القدرة على بيان الاراء وتحليلها
<input type="checkbox"/> المقدرة على التركيز ويجاد الحلول المجدية <input type="checkbox"/> التدريب على تفعيل التفكير العقلاني و الترجيح <input type="checkbox"/> التاهيل على التحليل والبحث عن الحقائق <input type="checkbox"/> التفكير في المسائل الأساسية و الاخلاقية و التمييز بين المسميات والامور التي تقبل	ج- مهارات ذهنية : وهي مهارات لشحذ القدرات العقلية و التفكير المنطقي للمساعدة في عملية اتخاذ القرارات

المعارف والمهارات المحاسبية	
<p>النقاش</p> <p><input type="checkbox"/> التعامل مع الضغوط المختلفة وتحديد الاولويات</p>	
<p><input type="checkbox"/> الصفات الذاتية كالتفهم و التعاون و الاحترام وغيرها</p> <p><input type="checkbox"/> التفاعل و الايجابية و الثقة و التعامل بروح الجماعة</p> <p><input type="checkbox"/> تقبل الاراء الاخرى و تفهم الشخصيات و الامزجة الاخرى</p>	<p>د- مهارات الذاتية : وهي مهارات لتفعيل دور المحاسب لفهم المهنة وبيئة الاعمال المعقدة</p>
<p><input type="checkbox"/> التطوير الابداعي و الرؤى الاستراتيجية</p> <p><input type="checkbox"/> البحث و التمحيص</p> <p><input type="checkbox"/> القيادة و الدافعية</p> <p><input type="checkbox"/> الاحساس بالمسؤولية الاجتماعية</p> <p><input type="checkbox"/> الالتزام باهمية التعلم المستمر</p> <p><input type="checkbox"/> الالتزام بالممارسات الاخلاقية</p>	<p>هـ- مهارات شخصية :</p> <p>تنمية الجوانب الشخصية لدى المهنة ومحاسب المستقبل</p>

مما سبق يمكن تحديد عدد من الكفاءات و المهارات تمثل اهمية خاصة للمحاسب ينبغي اعطاؤها وزنا

اكبر في البرامج التعليمية و هذه المهارات هي:

- 1- مهارة التفكير الجيد و القدرة على حل المشاكل.
- 2- مهارة الاتصال بجميع جوانبه(الاستماع – المحادثة الكتابة).
- 3- معلومات عن البيئة التي يتم من خلالها ممارسة العمل في الوحدات الاقتصادية.
- 4- المهارة في احترام المهنة باخلاقياتها.

5- الدافع على استمرار التعلم مدى الحياة.

6- مهارة التعامل بكفاءة مع الظروف الصعبة.

7- المعلومات الفنية "الخلفية المحاسبية" وعلومها كالتدقيق و الضرائب و غيرها

وعلى الجانب الاخر هناك قضايا هامة ينبغي ادراجها في المناهج التعليمية المحاسبية لتاهيل المحاسبين لمتطلبات سوق العمل في المستقبل القريب منها : تقنيات وانظمة المعلومات لمساعدة المحاسبين على فهم التقنيات الحديثة و التكنولوجيا عامة وبيان اثرها على المهنة وممارسة الاعمال على النطاق الدولي، كذلك تسهيل استخدام مصادر المعلومات وانظمتها الحديثة في جميع فروع المحاسبة.

خاتمة :

ان عملية اكساب الخريج لنوع من من المهارات إلى جانب المعرفة اصبح من ضرورات ومتطلبات سوق العمل / ومن ثم فان مسؤولية هذه العملية تقع على عاتق الكليات م المحاضرين و المناهج الدراسية

وفي كليات الادارة و التجارة فان سوق العمل يقتضي ان يتمتع خريجوها ببعض المواصفات التي تمكن من ايجاد فرصة للعمل في هذه السوق، واصبح لزاما هذه المتطلبات ان تعمل على اكساب خريجها المهارات العلمية فضلا عن المعرفة العلمية بما يتلاءم ومتطلبات السوق سواء في القطاعين العام والخاص.

لقد طرحت هذه الورقة مجموعة رؤى فيما يخص توصيف الخريج و عملية اكساب المزيح المهاري – المعرفي لمعالجة موقف الخريج من متطلبات سوق العمل الان وفي المستقبل. وقد ركزت الورقة الضوء على خريج المحاسبة كمثال للتخريج في كليات التجارة و الادارة، وفي حال عدم معالجة تلك النقاط في النظام التعليمي فان اثره سينعكس سلبا على مخرجات المحاسبة بما يوجد فجوة -او توسيعها – بين متطلبات سوق العمل من الكوادر و الكفاءات و تلك المخرجات. ومن هنا تاتي المناداة باعادة النظر في برامج و اساليب التعليم – التعليم المحاسبي – في الجامعات بما يتلاءم و متطلبات السوق المستقبلية و خاصة في الدول النامية ومنها الدول العربية. والا فان السوق سيلجا إلى الاستعانة بمزاولين من خارج القطر او بمبادئ واعراف و سلوكيات مهنية لا تمت للواقع المحلي بصلة.

المصادر :

- 1- وائل الراشد(1998)، بناء المهارات المهنية في التعليم المحاسبي، المجلة العربية للمحاسبة، العدد الاول.
- 2- American Accounting Association (AAA)1968) committee on the future structure content and scope of accounting education(the bedford committee).
- 3- Boyer.E.L (1990), scholarship: Reconsidered priorities of professorate. Carnegie foundation for the Advancement of science. princeton N. J.
- 4- The Education committee (1993) Discussion paper “2000” and beyond: a strategic framework for pre- qualification education for the Accountancy profession in the year 2000 and beyond.N.Y.