

مفوقات التدريب الإداري للقيادات العسكرية

()

()

سعود بن سراج عابد

إهداء

إلى الوالدين الكريمين ، و زوجتي وأبنائي المخلصين ،

وأخواني وأختي الأعزاء

حفظهم الله عز وجل وسرعا هم جميعاً

شكر وتقدير



()

()

()

:

(%)

.

.

.

.

(% ,)

.

.(,)

.

.(,)

.

.(,)

.

.(,)

:

.

.

.

.

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

:

	()	

الفصل الأول

مدخل الدراسة

∴ .

,

.

.

()

"

, ()"

.

() .

,

,

.

()

.

.() .

,

.() .

.

.

)

.(

.

() .

) .

(

: .

.

-:



:

.

:

.

:

"

,

,

,

)"

(

:

.

.

:

.

:

.

.

"

.

) "

. (

.

:

.

.

:

.

"

) "

. (

.

:

.

"

. (

) . "

"

) "

"

. (

(

) "

:

.

(

) .

:

.

"

(

) . "

:

.

"

. (

) . "

الفصل الثاني

الإطار النظري

•

•

•

•

•

•

•

() .

() .

() .

() .

()

) .

(

()

- -

﴿ وَأَوْرَثْنَا

الْقَوْمَ الَّذِينَ كَانُوا يُسْتَضَعُونَ مَشَارِقَ الْأَرْضِ وَمَعَارِبَهَا الَّتِي بَارَكْنَا فِيهَا وَتَمَّتْ كَلِمَتُ رَبِّكَ الْحُسْنَىٰ عَلَىٰ بَنِي إِسْرَائِيلَ بِمَا صَبَرُوا وَدَمَّرْنَا مَا كَانَ يَصْنَعُ فِرْعَوْنُ وَقَوْمُهُ وَمَا كَانُوا يَعْرِشُونَ ﴾

() .

().

,

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

:

"

.()"

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

().

۱۳۳۵
۱۳۳۶
۱۳۳۷

"

۱۳۳۵
۱۳۳۶
۱۳۳۷

.() "

()

:

"

.() "

.

.

(-)

() :

:

.

(The study of admenistration)

(Widro Wilson)

.

.

)

. (

(Widro Wilson)

"

(Max Weber)

(Henry Fayol)

"

"

(Luther Guilik)

"

(Urwick)

"

"

"

"

(Brek)

"

"

(Moony)

"

"

(Frederick Taylor)

(Elton Mayo)

"

"

(Simon)

"

"

(Chester Barnard)

,

(Swiny)

) .

(

"

()

(

) "

(Drucker)

()

() .

() .

:

"

.

)"

(

:

.

() .

.

-

"

-

() "

":

() . "

" (Peter Drucker)

() . "

"

"

()

" (Massie)

() "

"

) "

. ("

. "

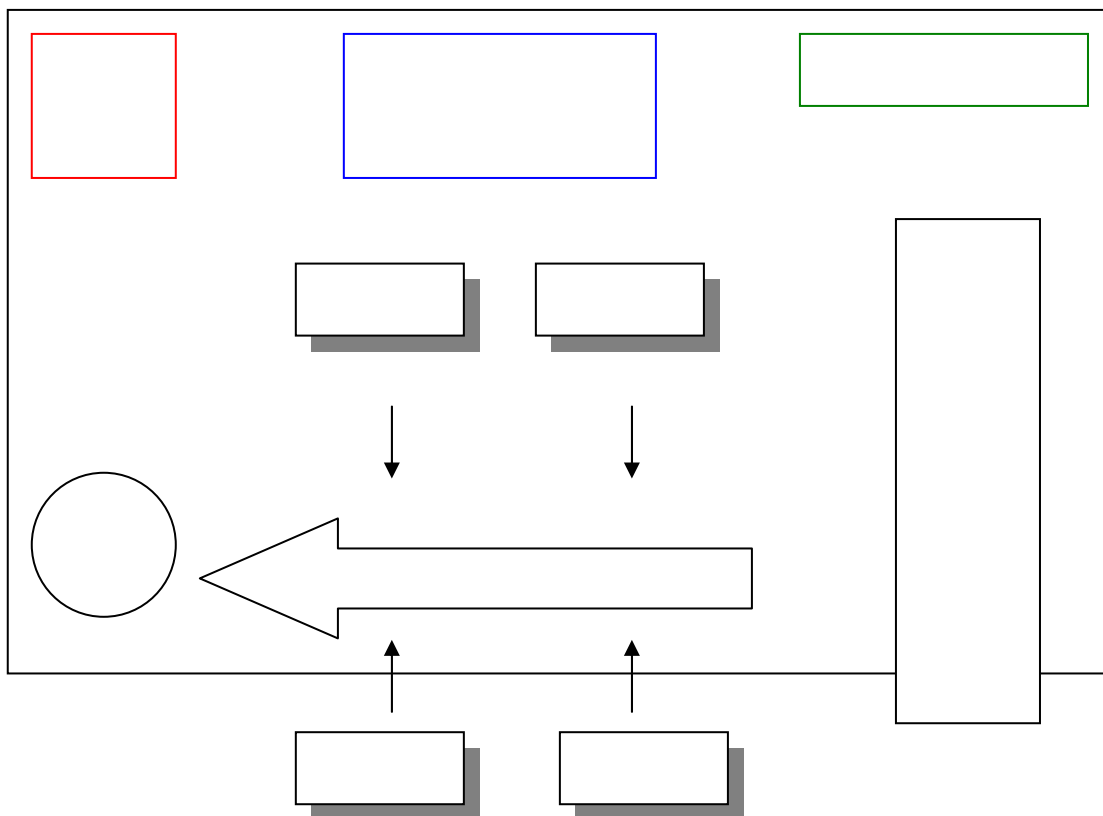
"

. () "

(-)

:

(-)



() :

() .

: .

:

:() .

.

() .

: .

()

(Cris Argyris)

: .

:

. /

.

. /

. /

.

. /

.

. /

() .

"

:

(Drucker)

(Cotter)

(James Shonic)

(.Denes Salven)

() "

∴ .

∴ .

() .
∴ .

() .
∴ .

() .
∴ .

.

()

:

.

"

) "

. (

"

. () "

"

"

. ()

"

. () "

"

. () "

:

"

"

. (')

"

:

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

. () "

.

:

"

.

.

.

"

.

. ()

:

.

:

"

-

-

. (,) "

,

,

()

()

()

()

. ()

, ()

(%)
. ()

.

. ()

(Huseman & Goodman)

(% %)

. (%)

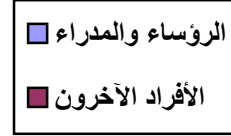
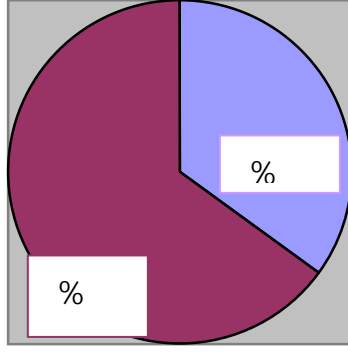
(%)

(%)

) (-)

. (

(-)



() :

,

. ()

:

"

"

. ()
(-)

.	()
.	.
.	.
.	.
.	.
.	.

():

.()

.()

)

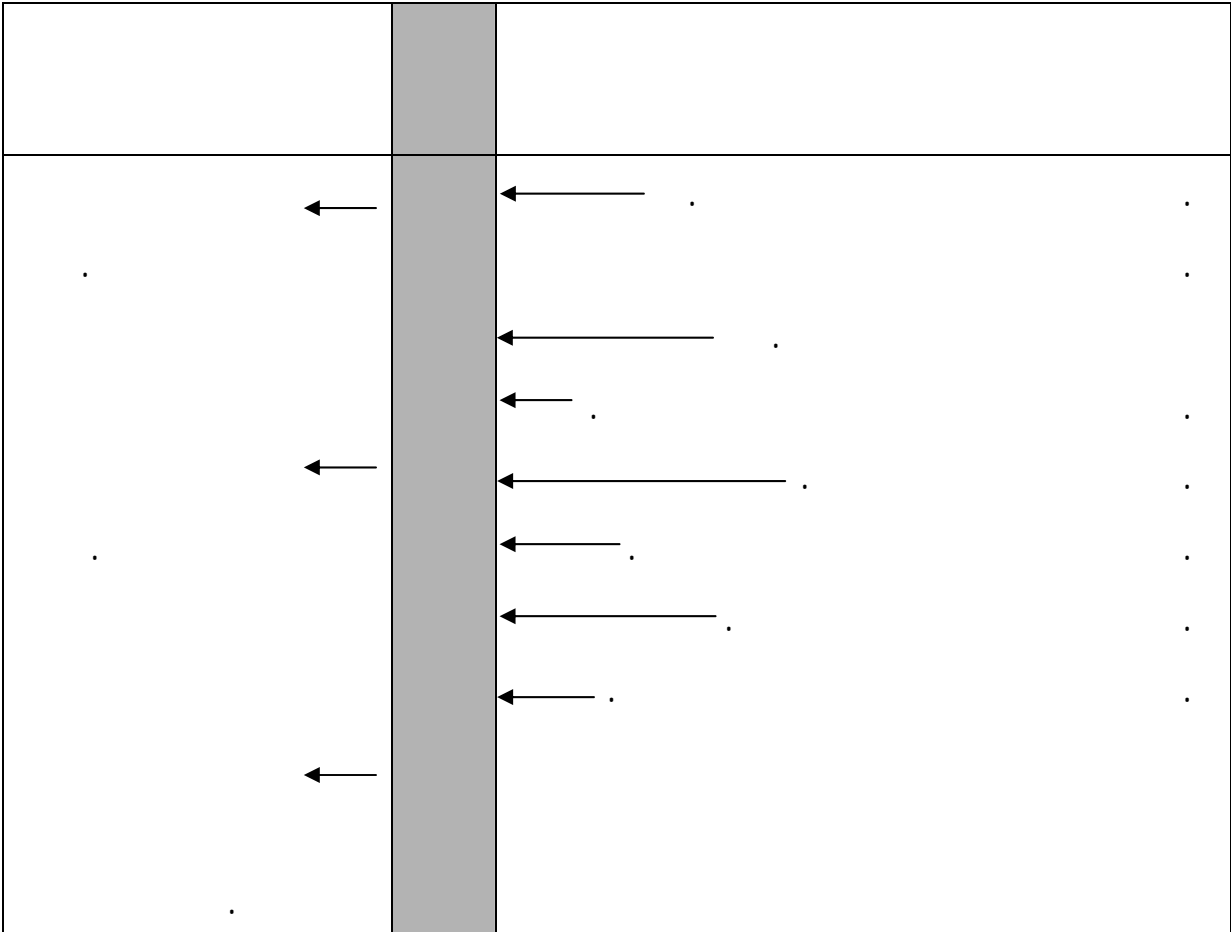
.(

. ()

. ()
(Mondy & Noe)

:

(-)



():

(-)

.(Mondy & Noe)

:

.

()

.(-)

:

.

.

:

.

.()

: .

. ()

(-)

:	
: : : :	• • •
: : : : :	• • •
: : : : :	• •

:	•	
.	:	

() :

: .

.()

: .

.()

: .

"

.()"

: .

. ()

: .

. ()

: :

. ()

: .

:

. /

. ()

(Carrel & Kuzmits)

Carrel & Kuzmits)

. (

. /

.

.()

(Carrel & Kuzmits)

.

. (Carrel & Kuzmits)

:

.

:

:

. /

"

"

"

. ()

. () "

:

. /

. ()

"

.

() "

:

. /

. ()

"

)"

"

. (

"

. (

)

:

.

:

.

. /

. (

,

)

"

.

. /

. (

)"

. (

)

"

.

. /

"

. (

)

:

.

"

. (

)"

. (Ray)

"

. () "

: .

) " ' " . (

. () " : "

. () " (Drucker)

.

Lundborg) " " . (

)"

.(

. ()

"

"

. ()

. ()

"

- -

) "

.(

"

. () "

:- - - -

- . "

-

.

.

.

-

-

.

.

-

-

.

-

-

) "

. (

.

.()

:

.

.

.

.()

().

:

"

)"

. (

. ()

" ()

)"

. (

"

. ()"

. ()

.

:

.

:

:

.

. ()

:

.

.

-

-

. ()

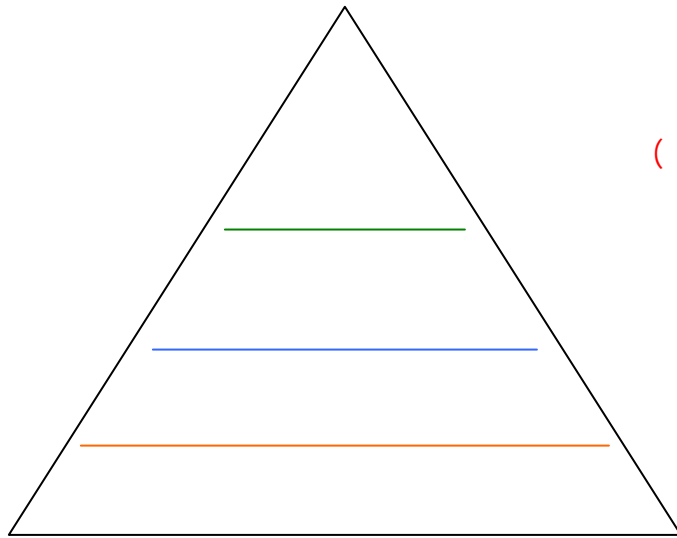
:

.

. ()
(-)

:

(-)



()

(Graham & Hays ,

) :

()

. ()

:

.

. ()

:

:

.

. ()

"

. () "

:

.

. ()

. ()

: .

)

. (

)

. (

: .

. ()

: .

(Mentzborg)

:

:

.

:

.

.

/

.

/

.

.

/

.

:

.

:

.

/

.

.

/

.

.

/

.

: .

:

. /

.

. /

.

. /

.

. /

. ()

:

.

(Neil R Sweeney)

.

:

.

:

. /
 /
 /
 /
 /
 /
 /

: .
 :

/
 /
 /
 /
 /
 /
 /
 /

:() .

:
 /
 /
 /
 .(Sweeney)